



# BILAN D'ACTIVITÉ 2020



# SOMMAIRE

Préambule	p.2
Bilan des actions	p.3 à 10
<i>Projet 2021-26.....p.3</i>	
<i>Urbanisme.....p.4</i>	
<i>Parc des Coteaux.....p.5</i>	
<i>Economie.....p.6-7</i>	
<i>Alimentaire.....p.8</i>	
<i>Culture.....p.9</i>	
<i>Communication.....p.10</i>	
Bilan financier	p.11 & 12
Partenaires financiers	p.13
Vos interlocuteurs	p.14

# PRÉAMBULE

## LA RIVE DROITE / identité

- ✓ **4 villes** : Bassens, Lormont, Cenon, Floirac, sur la rive droite de la Garonne à Bordeaux Métropole/ 3200 ha
- ✓ **1 grand paysage métropolitain**, le parc des Coteaux/ 400 hectares dont 250 ouverts au public
- ✓ **73 736 habitants** / **taux de chômage moyen 19,4%** [+ 5 points par rapport à BM]
- ✓ **7 quartiers prioritaires** de la politique de la ville / **36% des habitants** de la Rive Droite
- ✓ **16 opérations d'aménagement** en cours ou à l'étude / 1 ORU d'intérêt national, 2 ORU d'intérêt régional
- ✓ **6 545 établissements** / **18% dans le secteur de la construction**
- ✓ 1 terminal du **Grand Port Maritime** et **1 zone industrialo-portuaire**, **5 ZAE** / **1 ZFU métropolitaine**
- ✓ Un **maillage d'équipements et de services publics de proximité** : 100 établissements éducatifs, petite enfance, enfance et jeunesse + 20 équipements culturels dont 2 à vocation régionale + 60 installations et équipements sportifs dont 2 à vocation régionale + 2 polycliniques avec services d'urgences.

## GPV RIVE DROITE / 4 objectifs majeurs [projet 2014-2020]

- ✓ Améliorer la **qualité et la durabilité des espaces et des usages**.
- ✓ Pérenniser et développer les **activités économiques**, les **emplois** et les **compétences**.
- ✓ Accroître les opportunités des **habitants des QPV** et améliorer leur **qualité de vie**.
- ✓ **Valoriser le territoire** dans un contexte de développement et d'attractivité de la métropole bordelaise.

## GPV RIVE DROITE / animer la dynamique collective

### UN OUTIL

- ✓ **1 groupement d'intérêt public** / **5 membres** : Bassens, Lormont, Cenon, Floirac et Bordeaux Métropole.
- ✓ Soutenu par un **partenariat institutionnel fort** : **Etat, Région, Département, bailleurs sociaux...**

### UNE INGÉNIERIE

- ✓ **Une équipe** [11 personnes en 2020 / 13 en 2021], ancrée sur le territoire / **connaissance-expérience-réseau**
- ✓ Une **expertise pluridisciplinaire** : architecture, urbanisme, paysage, agronomie, développement et animation économique, culture, communication, finances.

### UNE MÉTHODE

- ✓ Une **approche transdisciplinaire** et **agile** des projets.
- ✓ Le recours à **l'intelligence collective**, la mobilisation, **l'expérimentation**.
- ✓ Une **collaboration avec des universités** et des **laboratoires de recherche**.

### UN CADRE D'INTERVENTION

- ✓ Le GPV Rive Droite **agit dans le cadre des délibérations approuvées par son conseil d'administration** et en **cohérence avec les stratégies des collectivités territoriales partenaires**.
- ✓ Selon les cas, il intervient en **appui des acteurs** du projet **ou** en tant que **pilote**.

# BILAN DES ACTIONS 2020

## PROJET 2021-26

Suite à la **prorogation du GIP pour 6 ans** (2021-2026), et dans un contexte de **large renouvellement de l'équipe** [3 arrivées et 4 départs en 2020, 6 arrivées attendues en 2021 et 1 départ], la fin de l'année 2019 et **une grande partie de l'année 2020 ont été consacrées à l'écriture, à la mise en forme et à la présentation du projet 2021-26 du GPV.**

En cohérence avec les stratégies des collectivités membres et partenaires, et en tenant compte de l'actualité : l'accélération du réchauffement climatique, la crise sanitaire et leurs conséquences économiques, sociales et culturelles, il s'agissait de redéfinir ensemble :

- \* Les grands **défis** à relever pour porter l'**ambition** plus loin,
- \* Les **axes stratégiques** à privilégier,
- \* Le **plan d'action** à mettre en œuvre.

**Télécharger le projet 2021-26** [approuvé par le CA du GPV le 30 septembre 2020] > [www.surlarivedroite.fr](http://www.surlarivedroite.fr)

Par ailleurs, l'équipe du GPV assure une **veille et une coordination dans la recherche de financements et cofinancements pour la mise en œuvre des projets intercommunaux et communaux** répondant aux enjeux du territoire : FSE, FEDER, CPER, CRTE, DSIL, PIA, Plan de Relance, Appels à projets fondations, Etat, Région...

## URBANISME

### – Améliorer la qualité et la durabilité des espaces et des usages

#### OBJECTIFS

- ✓ **Contribuer à la mise en œuvre du Contrat de Ville et de la Stratégie Urbaine Intégrée** de la métropole.
- ✓ **Garantir la cohérence du projet urbain**, en portant une attention particulière aux mobilités.
- ✓ **Partager une analyse globale des évolutions** urbaines et sociales de la Rive Droite.

#### ACTIONS 2020

- ✓ **Appui aux opérations NPNRU** selon une approche globale (analyse d'offres de prestations, présence en jury de concours des équipements publics, analyse programmatique des études urbaines : habitat/économie/équipement, espaces publics, accessibilité et mobilités) et spécifique sur certaines études (environnementales, d'enfouissement des lignes HT, stratégie foncière, montages opérationnels, notes juridiques...).
- ✓ **Accompagnement des Villes dans la programmation des projets de développement urbain**, avec une attention portée aux équilibres en termes d'équipements (habitat/emploi, besoins scolaires, culturels, loisirs...).
- ✓ **Contribution aux réflexions sur les mutations foncières** et la reconstitution du **foncier stratégique** métropolitain.
- ✓ **Suite des ateliers partenariaux sur les mobilités et présentation à Bordeaux Métropole des propositions pour améliorer les mobilités de la Rive Droite à court et long terme** : plan urgence vélo, transports en commun dans le cadre de la future DSP, révision du SDODM...
- ✓ **Suivi de la mise en œuvre du projet « boucle vélo rive droite ».**
- ✓ **Recrutement de la nouvelle cheffe de projet Urbain**, Hélène LACASSAGNE le 16 novembre en remplacement de Maxime Derrien, devenu directeur du GPV le 1<sup>er</sup> octobre 2020 suite au départ de Florence Cossou.

#### DYNAMIQUE PARTENARIALE / UNIVERSITÉ / RECHERCHE

- ✓ **Contribution à la démarche « OIM Rive Droite ».**
- ✓ **Contribution à l'étude « Boulevards ».**
- ✓ **Partenariat avec l'Institut d'Aménagement de Tourisme et d'Urbanisme** de l'Université Bordeaux Montaigne sur le projet long (Master II) portant sur le site de la Zone Industriale-Portuaire (ZIP) à Bassens.
- ✓ **Participation à l'appel à projet régional porté par le Forum urbain sur les solidarités dans les QPV** du fait de la CODIV 19 (projet SCIVIQ retenu).
- ✓ **Participation à la candidature portée par ZOOV sur l'appel à projet régional « mobilités innovantes »** avec le laboratoire Passage de l'Université de Bordeaux Montaigne (réponse attendue mars 2021).

#### COMMUNICATION SPECIFIQUE (bilan actions usuelles page 10)

- ✓ **Reportage photo sur les chantiers RD.** été 2020 (diffusion automne : flickr + newsletter et site GPV)
- ✓ **Relations presse** portant sur les **propositions de la Rive Droite en matière de transports en commun.** Double page Sud-Ouest en cahier agglo.

## PARC DES COTEAUX

### – Améliorer la qualité et la durabilité des espaces et des usages

#### OBJECTIFS

- ✓ Mettre en œuvre une **gestion partagée du parc des Coteaux** afin de préserver ses qualités de nature et d'augmenter sa biodiversité, tout en prenant en compte les usages qui s'y développent.
- ✓ Piloter des **expérimentations intercommunales** inscrites au plan de gestion du parc des Coteaux.

#### ACTIONS 2020

- ✓ **Accompagnement des actions communales** : débroussaillage sélectif, broyage, évolution naturelle, entretien des lisières, végétalisation des berges de plan d'eau, aménagement de mares et de bassins...
- ✓ **Coordination des actions intercommunales** :
  - Poursuite de la **formation « Maître-jardinier du parc des Coteaux »** d'une durée de 3 ans, en partenariat avec le CNFPT. La 1<sup>ère</sup> session réunit environ 25 participants. La 2<sup>e</sup>, initiée fin 2019, environ 15.
  - **2<sup>e</sup> année d'expérimentation du projet de pâturage** du parc des Coteaux en partenariat avec les acteurs locaux (Conservatoire Régional des Races d'Aquitaine, Conservatoire Botanique National Sud Atlantique, Département de la Gironde, Bordeaux Métropole). Recrutement de Suzanne Lefort pour remplacer dès janvier 2021 Rachel Léobet (qui part développer des projets personnels en Sud Gironde).
  - **Acquisition par le GPV de matériel de fenaison** qui permettra dès l'été 2021 de gérer plus durablement les espaces de prairie et de tendre vers l'autonomie en foin sur le territoire.
  - **Actions autour des abris à chauve-souris** distribués en 2019 : organisation de visioconférences par Tous aux Abris (à défaut d'avoir pu faire des ateliers).
- ✓ **Organisation et animation des rencontres parLAB (3 au lieu de 4 en raison de la crise sanitaire)** :
  - # 1 « La gestion des arbres remarquables »
  - # 2 « Erosion, usages et schéma d'accueil du public »
  - # 3 « Chantier de re-végétalisation des berges d'un plan d'eau »
- ✓ **Organisation de temps d'échange en visioconférence** lors du premier confinement pour discuter des modalités d'organisation des villes et recueillir les retours d'expérience en ce temps particulier.
- ✓ **Réalisation d'un 1er bilan du plan de gestion 2018-2020** et réflexions collectives sur les perspectives 2021-2023
- ✓ Coordination d'une réunion intercommunale autour d'un **projet privé de trail** sur le parc des Coteaux.
- ✓ Amorçage d'une réflexion autour de la **2<sup>nde</sup> peau du parc des Coteaux**, en lien avec l'aménagement urbain et les mobilités
- ✓ **Recrutement d'une stagiaire pour 2021** afin de réaliser un diagnostic des événements (sportifs, de loisirs, culturels, touristiques...) et des usages dans le parc des Coteaux et de faire des préconisations visant à mieux concilier usages et respect de la biodiversité.
- ✓ **Suivi des nouveaux aménagements du Fil Vert** : 2 nouvelles séquences à Lormont et une à Floirac

#### DYNAMIQUE PARTENARIALE / UNIVERSITE / RECHERCHE

- ✓ **Documentaire vidéo sur le pâturage itinérant** dans le cadre d'un projet de recherche par des chercheurs de l'Université de Toulouse (finalisation 2021).
- ✓ **Visite du projet de pâturage itinérant** : Direction des Espaces Verts de Bordeaux Métropole, Département de la Gironde, étudiants (Université de Toulouse, BTS...)
- ✓ **Contribution sur les projets autour du GR Métropolitain** (alertes sur impacts projet Outdoor Experience by Rossignol)

#### COMMUNICATION SPECIFIQUE (bilan actions usuelles page 10)

- ✓ **Pâturage itinérant : fin du reportage** [texte – photo – son] « Il était une bergère » par Aline Chambras / Actualité et relations presse [lancement pâturage, itinérance dans les 4 villes, départ de la bergère et remplaçante] / Passage dans l'émission « Bordeaux Métropole Pourquoi Comment ? » de TV7 + sur France Inter [émission d'été 11h-12h].
- ✓ **Parc des Coteaux : campagne promotionnelle sur le parc des Coteaux** : 4 visuels [1 par ville], 2 semaines de diffusion offerte sur 40 faces du réseau tram par Bordeaux Métropole fin juillet – début août / Création de la page Instagram parc des Coteaux [514 abonnés] / Campagne sur les réseaux sociaux [4 semaines facebook et instagram – reprise des affiches] / Relations presse : Passage dans l'émission « Bordeaux Métropole Pourquoi Comment ? » de TV7 sur le parc des Coteaux en août et dans l'émission « Pierre et Nature » de France Bleu Gironde en décembre.

## ÉCONOMIE

### - Pérenniser et développer les activités et les emplois

#### OBJECTIFS

- ✓ **Développer une trajectoire immobilière** à destination des entreprises, portant, d'une part sur le tissu existant et d'autre part, sur la création de nouvelles capacités immobilières, notamment dans les quartiers prioritaires.
- ✓ **Accompagner l'émergence et le développement de projets structurants d'innovation sociale** en initiant des expérimentations nouvelles, des coopérations collectives et solidaires.
- ✓ **Agir pour une montée en compétences des habitants**, visant à rapprocher l'offre et la demande d'emploi.
- ✓ **Développer la capacité d'agir dans les quartiers** : entrepreneuriat, actions de remobilisation...
- ✓ **Accompagner l'émergence d'actions favorisant l'insertion** et l'accès aux droits.

#### ACTIONS 2020

##### 1. AMENAGEMENT ECONOMIQUE

- ✓ Mise en œuvre du plan d'action pour le **renouvellement des zones d'activités économiques et de sites d'accueil** autour de « la ville productive » :
  - **Pilotage de l'étude urbaine sur la ZAE Jean Zay à Cenon** (NPNRU régional Palmer-Dravemont).
  - **Accompagnement** des partenaires (Domofrance, Bordeaux Métropole, Cenon) pour le **développement d'un programme immobilier** sur le foncier dit « Chistera » sur la **ZAE Jean Zay**.
  - **Accompagnement** des partenaires (Bordeaux Métropole, Lormont) pour la **préparation d'un marché de faisabilité architecturale** d'une parcelle foncière stratégique dans la **ZAE la Gardette**.
- ✓ **Appui à des projets d'aménagement et immobiliers d'intérêt collectif**, s'inscrivant dans les orientations stratégiques du projet du GPV.
  - **Site de la Vieille Cure** - Cenon : appui à la ville de Cenon dans l'instruction du projet puis aux porteurs de projet (Touziet & co, INFA, Baluchon) dans les approches programmatiques et financières.
  - **Accompagnement** des partenaires (Bordeaux Métropole, Floirac) dans le suivi de l'étude pour l'élaboration d'un **plan guide sur le secteur Plaine Sud Garonne** (suite concours European 15) et du Canon.
  - **Appui à la candidature de Bassens**, Bordeaux Métropole et Bordeaux Port Atlantique pour **proposer un site** (Garonne, berges et Zone Industriale-portuaire ) **au concours European 16** (2021).
  - **Suivi de l'appel à projet AIRE2** sur les sites de Floirac et Lormont.
  - **Participation à l'association seize/neuvième** à Lormont : relai avec les partenaires institutionnels, appui du collectif dans la recherche de nouvelles opportunités à Bois-Fleuri suite à l'arrêt à l'été 2019 du projet immobilier sur le site de la Buttinière.

##### 2. DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS ET COMPETENCES Action impactée par la crise sanitaire

- ✓ **Animation de la démarche partenariale** « Action de Développement des Emplois et des Compétences - Territoriale (ADEC-T) » soutenue par la DIRECCTE UD Gironde et la Région Nouvelle Aquitaine.
- ✓ **Transition numérique** : suite de la mise en œuvre du programme TNT **fortement ralentie par la crise sanitaire**. Restitution générique des audits entreprise, Développement d'un espace de montée en compétence sur le numérique et de programmes de formation impliquant les acteurs locaux.
  - **Convention signée avec Hubik** pour la finalisation du programme de formation, en réponse aux besoins exprimés par les entreprises dans le cadre d'un diagnostic réalisé en 2019, l'amorçage du projet d'espace de formations numériques mutualisé entre acteurs de la formation et de l'insertion, l'ouverture d'un lieu physique dans un local mis à disposition par Domofrance à Cenon-Palmer (QPV), la structuration juridique et financière du projet en lien avec les différentes parties prenantes que sont les acteurs locaux (CIDFF, Rocher de Palmer, Centre Social La Colline, l'Ajhag, le Pimms, le Pixel, etc. en lien avec la ville de Cenon, le bailleur Domofrance et le GPV. (mise en œuvre 2021)
  - **Partenariat avec Erasmus +** : dons de matériel informatique aux habitants défavorisés par l'intermédiaire des 4 villes et des associations locales et œuvrant dans les QPV. Coordination du projet et recherche des co-financements (plan urgence).
- ✓ **Économie Circulaire** : poursuite de la démarche engagée en 2019 sur les métiers du recyclage. Travail avec un collectif de 9 entreprises du recyclage de la Rive Droite autour du lancement d'actions communes. 1<sup>ère</sup> étape : co-conception et édition d'un dépliant-poster présentant le cycle des déchets, les entreprises du collectif et un lexique. Diffusion janvier 2021. La suite de la démarche portera sur la valorisation des métiers et des emplois et sera portée par l'ERIP (mission locale) des Hauts-de-Garonne.

### 3. ENTREPRENEURIAT DANS LES QPV // Action impactée par la crise sanitaire

- ✓ **Accompagnement et orientation des porteurs de projet sur la phase d'amorçage** [dispositif CitésLab].
  - **Permanences du chef de projet CitésLab** sur les 4 communes. Adaptation forte : RDV en visio ou par téléphone. 60 personnes reçues dont 60% QPV/QVA.
  - **Actions de communication spécifiques** [affichage, réseaux sociaux, rappel des entrepreneurs déjà suivis, etc.] autour des aides pour surmonter la crise, relai de la situation des entrepreneurs dans les quartiers auprès des pouvoirs publics [participation à la réalisation d'une étude pilotée par BPI France].
  - **Action de coaching (3 ateliers) pour rebondir après la crise** organisée pour 8 porteurs de projet accompagnés par le CitésLab.
  - **Présence renforcée sur le terrain** [marchés à Cenon, centres commerciaux] en mobilisant les partenaires de l'emploi et de la création.

### 4. ECOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

- ✓ Fin 2019, le GPV était lauréat de niveau 1 de l'appel à projet EITNA de la Région et de l'Ademe Nouvelle-Aquitaine. L'accompagnement du centre régional de ressources EIT a permis au GPV de mobiliser les partenaires afin d'**élaborer un diagnostic territorial, une stratégie et un plan d'action pour le développement de l'économie circulaire sur la Rive Droite**. Ces éléments ayant été **validés par l'obtention du niveau 2 de l'appel à projet EITNA fin 2020, un.e chef.fe de projet est en cours de recrutement** [janvier 2021] pour engager la mise en œuvre du plan d'action à partir de mars 2021. Ce plan s'articule autour :
  - des **déchets du BTP** dans le cadre du NPNRU [diagnostics ressources, développement de la filière...].
  - des **biodéchets** dans le cadre du PAT et du plan de gestion du parc des Coteaux.
  - du **développement des emplois et compétences**, notamment au profit des habitants des QPV.
  - de **l'appui aux acteurs économiques pour le développement de l'économie circulaire**.
- ✓ **Lancement de la phase d'études préalables pour l'installation de micro-plateformes de compostage** sur les villes de Lormont et Floirac. Elles permettront de composter des végétaux [issus de tontes notamment] ainsi que les restes alimentaires des cantines scolaires. A ce titre, cette démarche s'inscrit à la fois dans le plan de gestion du parc des Coteaux, dans le projet alimentaire de territoire et dans la démarche EIT.
- ✓ **Une réflexion sur la valorisation des déchets du BTP** s'est engagée avec l'appui de l'expertise d'un prestataire extérieur KEENAT [entreprise de l'ESS – agrément ESUS] autour de deux axes stratégiques ayant été définis : les filières de recyclage des matériaux du bâtiment [bétons, plâtres, plastiques durs, etc.] et les filières de réemploi des matériaux de second-œuvre, en lien avec les acteurs de l'ESS [compagnons bâtisseurs, R3, etc.]. Cela a permis de valider l'axe 1 de la démarche EIT, soit le passage de la démolition à la déconstruction dans le cadre des opérations NPNRU à venir sur la Rive Droite.
- ✓ **Lancement d'une expérimentation** autour des questions de propreté des espaces et de recyclage notamment sur les QPV, en appuyant l'émergence d'un projet créateur d'emplois. Cette action fait appel à une prestation de services auprès d'Eco-Mégo pour l'installation **des bornes de collecte de Chewing-gum** en lien avec les villes et d'actions de sensibilisation. Il s'agit d'accompagner le développement d'initiatives innovantes sur le territoire en faveur de l'économie circulaire. [mise en œuvre repoussée du fait du COVID]

### DYNAMIQUE PARTENARIALE / UNIVERSITE / RECHERCHE

- ✓ Intervention table ronde organisée en visio par le **réseau RECITA** dans le cadre de la 8<sup>e</sup> journée technique sur le thème de l'économie circulaire dans le bâtiment.

### COMMUNICATION SPECIFIQUE (bilan actions usuelles page 10)

- ✓ Suivi et conseil dans le cadre de la **promotion des entreprises du recyclage Rive Droite**. Diffusion d'un dépliant-poster : le circuit des déchets et les entreprises Rive Droite.
- ✓ Affiche réalisée en interne pour **citésLab**, diffusée par le biais des bailleurs dans les QPV Rive Droite
- ✓ **Relai actualité Erasmus** – éléments de langage et contacts pour les villes.

## PROJET ALIMENTAIRE DE TERRITOIRE (labellisation : demandée en 2021)

### – Nouvel axe stratégique

#### OBJECTIFS

- ✓ Définir et mettre en œuvre un **projet intercommunal de transition alimentaire** durable.
- ✓ **Développer l'alimentation de qualité** (locale et biologique) et son accès au plus grand nombre, en lien avec une démarche environnementale, éducative et sociale.
- ✓ **Initier et consolider une coopération d'acteurs** affiliés à trois champs d'action : la restauration collective publique, l'économie sociale et solidaire, l'enseignement et la recherche.

#### ACTIONS 2020

##### 1. COOPERATION D'ACTEURS DE LA RESTAURATION COLLECTIVE PUBLIQUE

- ✓ **Membre du réseau Cantines Durables – Territoires Engagés** : accompagnement méthodologique par l'équipe de la Maison de l'Education à une Alimentation Durable (MEAD) de Mouans-Sartoux (2020-2021).
  - Participation à **5 webinaires** (Marché public, Education à l'alimentation durable, Micro-bonnes pratiques en cuisines, Ressources et besoins en Bio, Souveraineté alimentaire)
  - **Voyage de découverte** du Projet Alimentaire de Territoire de Mouans-Sartoux (3 jours – oct.2020). Délégation de 14 personnes : 7 élus et 7 techniciens des 4 villes du GPV.
- ✓ Étude **potentiels d'installation d'exploitations** maraîchères en lien avec la restauration collective publique.
  - Mise en place d'une **expérimentation de culture au Grand Tressan** à Lormont impliquant une association locale (le Conservatoire du goût) et une entreprise adaptée (HoTravail) dans la mise en œuvre concrète du projet. **En raison du Covid cette expérimentation a dû être reprogrammée en 2021.**
  - Participation aux **études économique, agricole et écologique du Canon** (6ha) à Floirac, menées par La FAB et Bordeaux Métropole.
- ✓ **Sensibilisation au gaspillage alimentaire** en partenariat avec Bordeaux Métropole. Expérimentation menée dans 4 écoles (2 à Bassens, 1 à Cenon, 1 à Floirac). **En raison du Covid cette action a été reprogrammée début 2021 à Cenon et Floirac.**

##### 2. COOPERATION D'ACTEURS DE L'ESS

- ✓ Coordination de l'expérimentation « **Coopération ESS Rive Droite** » soutenue par la Région, mobilisant les épiceries sociales et solidaires de Floirac et Cenon, les associations Didee, Bocal Local, Germaine Veille, Vrac, AMAP Les Gourmandignes. Accompagnement dans la **concrétisation du projet de Resto-Vélo**.
  - Identification des besoins des acteurs de la coopération en faveur d'actions de sensibilisation collectives pour une alimentation saine et de qualité, pour tous.
  - Mobilisation des financements nécessaires à l'acquisition d'un « Vélo-Cuisine » mutualisé. Co-financement acquis auprès de la Région et du Département.
  - Mise en opérationnalité : coordination entre le fabriquant et les acteurs utilisateurs, réalisation des conventions de partenariat, etc. (mise en œuvre 2021)
- ✓ **Appui à l'émergence de dispositifs innovants autour de la formation**, de l'entreprenariat dans le champ de la restauration, l'alimentaire, l'agriculture urbaine :
  - **projet Food Factory** (Vieille Cure - Cenon) : développement d'une offre de formation aux métiers de bouche et de la cuisine (INFA). Appui au lancement d'un AMI visant à identifier un acteur pouvant développer un projet de transformation alimentaire, support d'insertion économique pour les habitants (mise en lien avec les financeurs, les partenaires institutionnels et associatifs locaux).

##### 3. COOPERATION D'ACTEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE

- ✓ Lancement et développement, en partenariat avec le CNRS et l'INRAE, du **programme de recherche-action QualipSO** « *Une alimentation de qualité dans la restauration collective publique comme levier d'une transition agricole, écologique et sociale : une recherche-action sur le territoire de la rive droite de la métropole bordelaise* » (2020-2021). Financé par la Fondation de France.
  - 8 enseignants-chercheurs impliqués.
  - 3 ateliers pédagogiques menés en lien avec l'IUT Bordeaux-Montaigne et Bordeaux Sciences Agro.

#### DYNAMIQUE PARTENARIALE / UNIVERSITÉ / RECHERCHE

- ✓ Implication dans le **Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable** (CCGAD) de Bordeaux Métropole, dans le **réseau Inter-PAT** du Conseil départemental, ainsi que celui animé par PQNA.
- ✓ **Lauréat de l'appel à projet de l'ANRU « Quartiers Fertiles »** sur les villes de Lormont, Cenon, Floirac et Bordeaux.

#### COMMUNICATION SPECIFIQUE (bilan actions usuelles page 10)

- ✓ **Communication de proximité** sur l'expérimentation du Grand Tressan (panneaux, lettre aux riverains).
- ✓ Appui communication et relations presse autour de l'AMI outil de transformation (Vieille Cure - Cenon).

## CULTURE

### – Accroître les opportunités des habitants et valoriser le territoire

#### OBJECTIFS

- ✓ **Révéler la Rive Droite** et la singulariser au cœur de la métropole.
- ✓ **Faire venir et pratiquer le territoire différemment** en proposant des expériences et une programmation artistique inédite.
- ✓ **Appuyer les projets intercommunaux** à dimension culturelle.

#### ACTIONS 2020

##### 1/ PANORAMAS Action impactée par la crise sanitaire. Fermeture du QG du 16 mars au 18 mai, activités en jauges réduites à partir du 19 mai, annulation des actions publiques à partir du 29 octobre.

- ✓ **Programmation culturelle du Quartier Général** à Cenon-Palmer en partenariat avec Domofrance : ateliers de création adultes et enfants (17 dates), balades découvertes du parc des Coteaux (5 dates), accueil hebdomadaire des ateliers couture de l'Espace Textile.
- ✓ Suivi de **l'étude prospective** réalisée par Elise Girardot.
- ✓ **Animation du collectif d'occupants du QG** : 2 associations (Vrac, Espace Textile Rive Droite), 4 artistes ou collectif d'artistes (Anne-Laure Boyer, Luce Bayens, Eric Blossé, Cie Pension de Famille, Impact Théâtre), 2 entrepreneuses (Eloïse Roch, Frédérique Goussard), 1 collectivité (Bx Métropole – Maison du projet Renouvellement Urbain), 1 bailleur (Domofrance – logement).
- ✓ **Programmation culturelle et artistique de l'édition 2020** de panOramas et annulation en raison de la crise sanitaire (négociations financières, indemnités, report de 5 commandes artistiques).
- ✓ **Adaptation et préparation d'un programme intermédiaire** pour 2021 : déploiement intercommunal de 5 commandes artistiques (Lucie Bayens, Eric Blossé, Anne-Laure Boyer, Gilles Baron, Les Marches), prolongation du QG à Cenon-Palmer et engagement d'un QG innovant 2021-22 dans le cadre du Renouvellement Urbain de Palmer.
- ✓ **Préparation administrative de la saison 2021 : recrutement des cheffes de projet**, recherche des financements, conventionnement QG 2021-22, coordination intercommunale de la saison.

##### 2/ DES LIVRES A SOI Action impactée par la crise sanitaire (interruption à partir de mars 2020).

- ✓ À l'invitation de la DRAC Nouvelle-Aquitaine, le GPV Rive Droite assure depuis 2018 la coordination de l'action Des Livres à soi (DLAS) à l'échelle des 4 villes. DLAS est un dispositif de médiation culturelle visant à développer la lecture parentale et favoriser ainsi la parentalité et la réussite scolaire. L'action repose sur la formation d'accompagnateurs lecture. L'action se développe sur l'année scolaire entre ateliers familiaux et sorties (médiathèque, librairie, Escale du livre...).
- ✓ Formation d'accompagnateurs/médiateurs par le SLPJ (en septembre, 17 participants, dont 6 parents ayant participé à DLAS en 2018/2019), recherche de nouvelles familles (développement du bouche à oreille), 8090€ de chèques-livres remis aux structures.
- ✓ **A partir de janvier 2021 et jusqu'en juin au moins, l'association intercommunale Passage à l'art est retenue pour coordonner l'action sur le plan de l'animation culturelle et partenariale et pour accompagner la réflexion collective pour les évolutions ultérieures. Le GPV Rive Droite assurera le suivi financier et administratif de cette action jusqu'en juin 2021.**

#### Dynamique partenariale / Recherche

- ✓ **Mobilisation des partenaires intercommunaux** pour la mise en œuvre d'actions culturelles et artistiques participatives autour de panOramas et du Quartier Général : accueil ponctuel d'associations et opérateurs du territoire en recherche d'espaces suite à la crise sanitaire (Impact Théâtre, Master Arts de la Scène) ; rencontres artistiques participatives (Centre social et culturel La Colline, Régie des Quartiers Lormont, Espace Textile Rive Droite + Eric Blossé et Lucie Bayens, artistes résidents du QG) ; accueil des ateliers hors les Murs de l'Espace Textile (avec Mésolia, Gironde Habitat, Domofrance, Clairsienne) ; rencontres transversales (Forum du Rocher, SocialLab, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage Bordeaux, Club d'Entreprises Cenon, Fabrique Pola, réseau PLACE).
- ✓ **Engagement partenarial avec la Ville de Bordeaux pour 2021** : programmation partagée pour les saisons respectives 2021, co-production à l'étude pour l'édition 2022 de panOramas, action partagée panOramas + Espace Textile + Opéra de Bordeaux.
- ✓ **Suivi et accompagnement de projets partenaires** (conseil, mise en réseau, communication) : Balades urbaines (Eve Mathieu, Alternative urbaine Bordeaux) / Villa Valmont (Lormont).

#### COMMUNICATION SPECIFIQUE

- ✓ **Création d'une identité visuelle** pour l'édition 2020 de panOramas et adaptation après annulation, refonte du site internet, newsletter (de février à juin 2020), affichage de pieds d'immeuble (partenariat Domofrance).
- ✓ **Série d'entretiens réalisés par Aline Chambras.**
- ✓ Relations presse programmation / annulation / transition.

## COMMUNICATION & COORDINATION STRATEGIQUE

### – bilan des actions « usuelles » du GPV

#### OBJECTIFS

- ✓ Piloter et coordonner la construction et la diffusion du projet 2021-26
- ✓ Informer les partenaires du projet et les mobiliser
- ✓ Révéler la Rive Droite et la singulariser au cœur de la métropole

#### ACTIONS 2020

Pilotage, animation et coordination des ateliers et séances de travail autour du projet 2021-26 du GPV

Production des livrables du projet 2021-26 : poster-vœux 20 ans de dynamique collective, chiffres-clés, projet 2021-26.

Nouvelle identité et charte graphique

Module dessin & cartes collaboratives privées développés pour la carte numérique/[carte.surlarivedroite.fr](http://carte.surlarivedroite.fr)

Animation hebdomadaire des réseaux sociaux (Facebook – LinkedIn- Instagram)

Création d'une page Instagram parc des Coteaux gérée par la cheffe de projet parc des Coteaux

Pages social LAB et biennale panOramas gérées par les chef.fe.s de projet / 6 pages

Animation des réunions de coordination com' 4 villes - GPV / 3 en 2020

#### CHIFFRES-CLES 2020

47 actualités rédigées et publiées sur le site / 4 par mois en moyenne

10 newsletters (contre 7 en 2019) / 1 850 contacts / 34 nouveaux inscrits en 2020

1 campagne parc des Coteaux : + 40 faces tram (réseau TBM - 2 semaines) + 8 post

Facebook + Instagram / 1 mois - 65 200 vues et 3 447 interactions sur FB – 102 688 vues et 209 likes sur Insta

1 reportage photo sur les chantiers Rive Droite / 6 albums publiés sur flickr

1 objet vœux – poster : 20 ans de dynamique collective/ décembre envoi janvier 2021 – 800 envois

#### RESEAUX SOCIAUX (statistiques)

328 posts sur facebook J'aime la Rive Droite (27 par mois)

69 posts sur LinkedIn (5 par mois)

44 posts sur Instagram parc des Coteaux (7 par mois sur 6 mois)

#### Abonnés

Facebook 8 200 / 57% de femmes / 25-44 ans

Instagram 500 / 68% de femmes / 25-44 ans

LinkedIn 435 / dont 216 en 2020 / 72% région Bordeaux 14% Paris

#### SITE WEB surlarivedroite (statistiques)

11 641 utilisateurs / -5%

32 480 pages vues / +3%

1:36 durée moyenne par session / +11%

69,2 taux rebond / -2%

#### Provenance des utilisateurs

Moteurs de recherche : 58%

Google / Ecosia / Qwant / Lilo

Direct (adresse du site) : 22%

Accueil / parc des Coteaux / projet / GPV

Réseaux sociaux : 11%

FB 58% / LK 21% / Insta 20%

Lien externe : 5%

Floirac 17% / Cenon 11%

Email : 4%

Equipe / Alimentaire / CitéLab / Eté RD / charte graph GPV

# BILAN FINANCIER 2020

## DEPENSES INVESTISSEMENT

INVESTISSEMENTS	86 609	
ParcLAB Expérimentation Biodéchets	41 659	
ParcLAB Matériel de Fenaison	42 600	
CitésLab	700	
Equipement GPV	1 650	

## DEPENSES FONCTIONNEMENT

Projet de Territoire	272 058	27%
Fonctionnement	75 300	8%
Actions de promotion et de valorisation	37 987	
Ingénierie	2,5 ETP	158 771

Territoire Entrepreneur	380 784	38%
CitésLAB	3 491	
Aménagement Eco (dont Etude Jean ZAY)	147 402	
Economie Circulaire & Numérique	35 412	
Coopérations ESS	12 055	
Cheffe de projet CitésLAB	1 ETP	46 502
Ingénierie	2,3 ETP	135 923

Plan de gestion du parc des Coteaux	154 385	15%
ParcLAB	25 142	
Qualipso	19 675	
Ingénierie ParcLAB	1 ETP	53 632
Ecopâturage		12 365
Ingénierie Eco-pâturage	1 ETP	43 571

Habitat / Mobilités / Dev Social	107 444	11%
Actions		35 000
Ingénierie	1,2 ETP	68 444
Mobilités		4 000

panOramas	81 834	8%
Actions		25 470
Ingénierie	1 ETP	56 364

Autres charges de fonctionnement dont Amort.	3 677	
---	-------	--

<b>TOTAL FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 000 183</b>	
-----------------------------	------------------	--

# BILAN FINANCIER 2020

RESSOURCES INVESTISSEMENT		
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>87 118</b>	
Bordeaux Métropole (Matériel Fenaison)	20 000	
Villes	40 147	
ADEME	22 912	
Autofinancement	4 059	
RESSOURCES FONCTIONNEMENT		
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>421 885</b>	<b>42%</b>
participation des membres		
<b>MISSIONS</b>	<b>583 298</b>	<b>58%</b>
<b>Territoire Entrepreneur</b>	<b>338 714</b>	
BPI (CitésLAB)	16 288	
Banque des Territoires	10 000	
Région Nouvelle Aquitaine (CitésLAB, SocialLAB, ESS)	70 927	
Région Nouvelle Aquitaine (AP FRIF Formation)	42 500	
Bordeaux Métropole (dont étude ZAE Jean Zay)	165 000	
DIRECCTE - ADECT	21 000	
Département de la Gironde	10 000	
Bailleurs	3 000	
<b>Plan de gestion du parc des Coteaux</b>	<b>118 126</b>	
Département de la Gironde	25 338	
Bordeaux Métropole	69 016	
ADEME	17 157	
Bailleurs	2 500	
Villes	3 364	
Autres	750	
<b>Habitat / Mobilités / Dev Social / Projet de T.</b>	<b>99 500</b>	
Département de la Gironde	43 500	
CDC	6 500	
Bordeaux Métropole	6 000	
DRAC	15 000	
Préfecture	14 000	
Bailleurs	14 500	
<b>panOramas</b>	<b>26 958</b>	
Bordeaux Métropole	1 436	
Département de la Gironde	5 000	
Région Nouvelle Aquitaine	6 000	
Bailleurs	6 000	
DRAC	3 000	
Autres	5 522	
<b>Produits divers de gestion</b>	<b>4 240</b>	
<b>TOTAL FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 009 423</b>	
<b>RESULTAT</b>	<b>9 240</b>	

# FINANCEURS 2020



# VOS INTERLOCUTEURS

## Direction

### Directeur

Maxime **DERRIEN** - maxime.derrien@surlarivedroite.fr - 05 57 54 33 23

### Responsable Coordination stratégique et Communication

Claire **THIRIET** - claire.thiriet@surlarivedroite.fr – 05 57 54 33 28

### Responsable Administration, finances et ressources humaines

Bérangère **DRAY** – berangere.drays@surlarivedroite.fr – 05 57 54 33 21

## Chef.fe.s de projet

### Habitat, espace public et mobilités

Hélène **LACASSAGNE** - helene.lacassagne@surlarivedroite.fr - 06 33 32 29 45

### Parc des Coteaux

Charlotte **SOLANA** – charlotte.solana@surlarivedroite.fr – 06 20 73 52 07

### Biennale panOramas et projets culturels - arrivée 15/02/2021

Marie **LADONE** (d° stratégique) – marie.ladone@surlarivedroite.fr –

Elise **GIRARDOT** (d° artistique) – elise.girardot@surlarivedroite.fr –

### Coopérations économiques et ESS

Ebène **HAMES** – ebene.hames@surlarivedroite.fr – 07 85 94 99 53

### CitésLab (entrepreneuriat dans les quartiers)

Margaux **SANCHEZ** – margaux.sanchez@surlarivedroite.fr – 06 33 48 16 07

### Projet alimentaire de territoire

Benjamin **CHAMBELLAND** - benjamin.chambelland@surlarivedroite.fr – 06 20 73 52 07

### Ecologie Industrielle et Territoriale

*Recrutement mars 2021*

# GRAND PROJET RIVE DROITE DES VILLES

## RESSOURCES EN LIGNE

### Sites web

[surlarivedroite.fr](http://surlarivedroite.fr)

[carte.surlarivedroite.fr](http://carte.surlarivedroite.fr)

[panoramas.surlarivedroite.fr](http://panoramas.surlarivedroite.fr)

[zfu-bordeaux.surlarivedroite.fr](http://zfu-bordeaux.surlarivedroite.fr)

**Newsletters** <https://www.surlarivedroite.fr/voir-les-newsletters-precedentes/>

### Réseaux sociaux

**Facebook** J'aime la Rive Droite- Biennale panOramas -

**Linkedin** Grand projet des villes Rive Droite

**Instagram** Biennale panOramas – Parc des Coteaux

### Photothèque

**Flickr** GPV Rive Droite